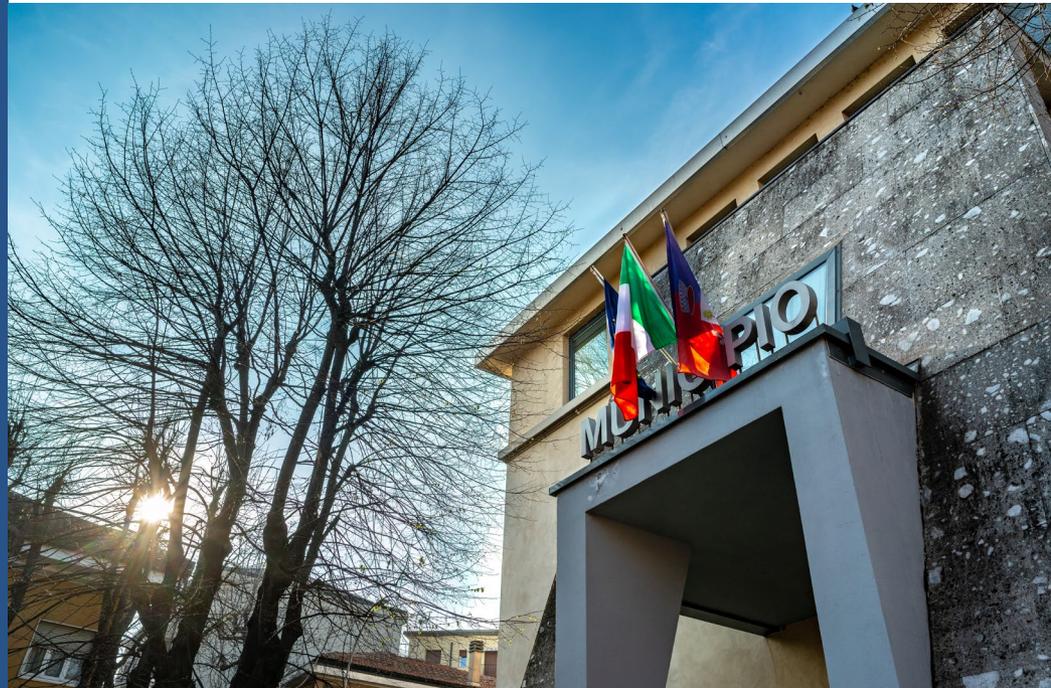




BILANCIO SOCIALE DI MANDATO 2019/2024

Comune di Pero



DI COSA VI PARLEREMO

PRIMA DI COMINCIARE...	2	PERO SOSTENIBILE PER L'INNOVAZIONE	
MESSAGGIO DEL SINDACO	4	OBIETTIVI E RISULTATI	35
		QUALCHE NUMERO	36
CHI SIAMO		PROGETTI IN CORSO	37
CARTA D'IDENTITÀ DEL COMUNE	7		
GOVERNO DEL COMUNE	8	COME ABBIAMO AFFRONTATO	
STRUTTURA ORGANIZZATIVA	11	IL COVID	39
GRUPPO PUBBLICO LOCALE	12		
MISSIONE	14	QUALCHE NUMERO DAL BILANCIO	42
VALORI	15		
STAKEHOLDER DI RIFERIMENTO	16	PAROLE CHIAVE DEL	
AREE STRATEGICHE	17	BILANCIO SOCIALE	46
PERO PARTECIPATA CHE ATTRA E			
OBIETTIVI E RISULTATI	19		
QUALCHE NUMERO	34		
PROGETTI IN CORSO	26		
PERO SOLIDALE PER LA CONOSCENZA			
OBIETTIVI E RISULTATI	29		
QUALCHE NUMERO	31		
PROGETTI IN CORSO	33		

PRIMA DI COMINCIARE...



Il **bilancio sociale di mandato** è un documento che consente a tutti i cittadini e agli altri portatori di interesse di **conoscere e formulare un proprio giudizio** su come l'amministrazione ha interpretato il proprio ruolo e realizzato la propria missione istituzionale.

Attraverso il bilancio sociale di mandato, l'amministrazione **rende conto**, in modo trasparente, delle scelte effettuate, **dei risultati ottenuti e delle risorse impiegate** ed evidenzia i **progetti in corso di realizzazione** che saranno conclusi nei prossimi mesi. Inoltre, il bilancio fornisce ai cittadini le in-



formazioni di base relative al Comune: una breve rappresentazione della comunità amministrata, degli organi di governo, dell'organizzazione interna dell'ente e del gruppo pubblico locale.

Si evidenziano **la mission, i valori e i portatori di interessi**.

Il bilancio sociale di mandato è articolato in tre principali aree strategiche:

- **Pero partecipata che attrae;**
- **Pero solidale per la conoscenza;**
- **Pero sostenibile per l'innovazione.**

Per ogni area strategica vengono riportati:

- **la missione specifica**, con la quale l'Amministrazione ha voluto indirizzare lo sviluppo di obiettivi e progetti nel corso del proprio mandato;

- **i risultati conseguiti**, confrontandoli con gli obiettivi che l'amministrazione si era posta nel proprio Programma di mandato (i dati sono tratti da documenti ufficiali dell'ente);

- **i progetti in corso di realizzazione**, che verranno conclusi nei prossimi mesi.

Uno spazio particolare viene dedicato alle **risposte** che l'ente, insieme ai cittadini, ha dato durante il **periodo di emergenza** causato dalla Pandemia di Covid-19.

Il bilancio sociale di mandato si chiude con **alcune tabelle** che mettono sotto la lente i più importanti risultati finanziari, con particolare riferimento alle entrate, alle spese correnti e a quelle di investimento.



Al termine di questo mandato amministrativo, mi trovo a riflettere sui **percorsi** intrapresi e sui **traguardi** raggiunti dalla nostra comunità.

Sin da subito, ci eravamo posti l'ambizioso obiettivo di rendere Pero **un paese ancora più accogliente, solidale e pronto ad abbracciare un futuro sostenibile.**

Oggi posso affermare che, nonostante le sfide inaspettate a cui ci siamo trovati di fronte nel periodo del Covid-19, abbiamo compiuto **passi significativi** verso quella visione.

La Pandemia ha messo a dura prova anche la nostra comunità, presentando ostacoli che mai avremmo immaginato di dover affrontare. Tuttavia, grazie alla **resilienza, alla solidarietà e all'impegno collettivo dei cittadini** di Pero, siamo riusciti a superare i momenti più difficili, dimostrando la forza e la coesione del nostro tessuto sociale.

La risposta alla crisi sanitaria ha fatto emer-



gere uno spirito di collaborazione che ha permesso non solo di affrontare l'emergenza, ma anche di **accelerare la realizzazione di progetti che erano al centro del nostro programma.**

Abbiamo ottenuto importanti risultati che hanno segnato il mandato: **il nuovo Patto educativo di comunità** rafforza la rete tra

scuole, associazioni culturali, sportive, oratori e istituzioni, promuovendo obiettivi che includono la prevenzione e il contrasto delle povertà educative e della dispersione scolastica, attraverso un approccio partecipativo di tutti gli attori coinvolti.

La riqualificazione e la valorizzazione del Centro sportivo comunale “Gianni Brera” rappresenta un altro fiore all’occhiello della nostra amministrazione, offrendo alla cittadinanza uno spazio moderno e inclusivo per lo sport e il tempo libero.

L’avvio dei lavori per la nuova Scuola primaria e il nuovo Centro culturale di Piazza Marconi segnano un passo avanti determinante per l’offerta formativa e culturale di Pero, testimoniando il nostro impegno a favore della crescita intellettuale e sociale della comunità, nonché per la riduzione dell’impatto energetico degli edifici pubblici.

Nuovi alberi e nuovi spazi verdi e il recupero di un lungo tratto della sponda dell’Olona con un **percorso ciclopedonale** dimostrano, infine, la nostra attenzione alla salvaguardia dell’ambiente.

Questi **traguardi** non sono che esempi di

quanto svolto in questi anni, e sono la dimostrazione tangibile che, quando una comunità lavora con determinazione e amore per il proprio territorio, può superare anche le sfide più ardue e realizzare progetti di grande valore.

Guardando al futuro, sono fiduciosa che **Pero continuerà su questa traiettoria di crescita e miglioramento**. I prossimi anni saranno cruciali per consolidare i risultati ottenuti e per affrontare nuove sfide con lo stesso spirito che ha caratterizzato il nostro mandato.

In conclusione, desidero esprimere il mio più **profondo ringraziamento** a tutti coloro che hanno contribuito a rendere possibile questo cammino di trasformazione.

La vostra passione e il vostro impegno sono il vero motore del cambiamento. Alla fine di questo mandato porto con me la certezza che Pero è e sarà sempre una **comunità forte, solidale e pronta ad accogliere le sfide future** con coraggio e ottimismo.

Il Sindaco
Maria Rosa Belotti


A stylized, light blue graphic of a human figure with arms raised, enclosed within a larger, thin light blue circle. The figure has a circular head and a wide, open posture. The background is a solid, darker blue.

CHI SIAMO

CARTA D'IDENTITÀ DEL COMUNE



UN PO' DI STORIA

Pero, comune della città metropolitana di Milano con oltre 11.500 abitanti, si trova in una **posizione strategica tra Milano e Rho**, attraversato dal fiume Olona e dalla via Sempione. Queste caratteristiche geografiche hanno influenzato la storia e lo sviluppo del Comune, contribuendo alle sue risorse e criticità.

Originariamente area agricola (un grande cascinale, chiamato Cassina del Pero) e poi industriale, ha fornito a Milano prodotti agricoli, materiali da costruzione e risorse industriali e commerciali.

Dagli anni '50 ai '70, ha vissuto una **rapida industrializzazione e un boom demografico**, passando da poco più di 2.500 a oltre 10.000 abitanti, con l'arrivo di industrie e lavoratori da tutta Italia. Questa evoluzione ha portato a cambiamenti urbanistici e problemi ambientali.

Da allora, il territorio è stato riconvertito in un **distretto commerciale e tecnologico** at-

torno alla nuova Fiera e al sito di Expo 2015, con **importanti collegamenti ferroviari e viabilistici**.

Oggi, il comune cerca di bilanciare lo **sviluppo** con la **protezione dell'ambiente** e il **miglioramento della qualità della vita** dei cittadini, preservando la comunità in un contesto globalizzato.

Questa comunità è la ricchezza maggiore di Pero oggi.

Infatti in un mondo sempre più globalizzato e atomizzato, caratterizzato dalla difficoltà di individuare valori condivisi, il senso di comunità rappresenta una sicurezza e una prospettiva per il futuro.

Il Comune di Pero ha il compito di salvaguardare questo patrimonio di fronte alle nuove trasformazioni.



GOVERNO DEL COMUNE

GIUNTA

La Giunta è un organo composto dal Sindaco e da 5 Assessori, nominati dal Sindaco stesso che, operando attraverso deliberazioni collegiali, **collaborano nel governo del Comune** e nell'attuazione degli indirizzi generali e politico-amministrativi del Consiglio. Inoltre, compie tutti gli atti rientranti nelle funzioni degli organi di governo che non siano riservati al Consiglio e che non ricadano nelle competenze del Sindaco o di altri organi.

CONSIGLIO

Il Consiglio è un organo collegiale di indirizzo e controllo politico-amministrativo del Comune, **eletto dai cittadini e rappresentativo degli stessi**. È composto dal Presidente del Consiglio e da altri 16 Consiglieri e ha competenza sugli atti fondamentali di indirizzo, programmazione e pianificazione, controllo e verifica.

SINDACO

Il Sindaco è l'organo **responsabile dell'amministrazione del Comune** ed è il rappresentante dell'ente. Presiede la Giunta e, attraverso il proprio Programma di mandato, definisce i presupposti di tutti gli altri atti programmatici e contabili del Comune.

Il Sindaco **sovrintende al funzionamento degli uffici e dei servizi**, esercita le funzioni a lui attribuite dalle leggi, dai regolamenti e dallo statuto e sovrintende alle funzioni statali e regionali attribuite o delegate al Comune.



MARIA ROSA BELOTTI
Sindaco



LAURA MAIOCCHI
Vicesindaco e
Assessore alla
Programmazione,
Finanze e Partecipazione



SANTINO CAPPADONE
Assessore alle
Politiche del lavoro,
legalità e beni comuni



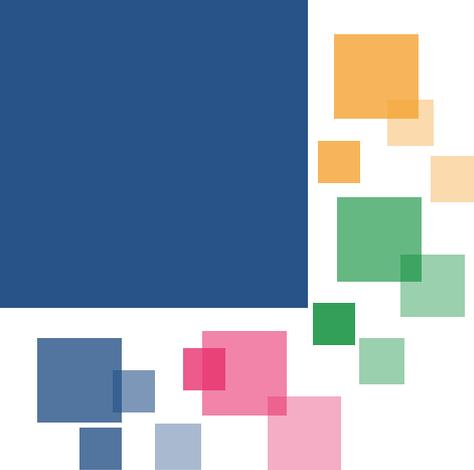
STEFANIA MARANO
Assessore alle
Politiche sociali,
scolastiche e culturali



VANNI MIRANDOLA
Assessore alle
Politiche del Territorio,
Ambiente e Mobilità



GIUSEPPE BARLETTA
Assessore alla
Qualità urbana,
Servizi a rete e Sport



CONSIGLIERI DI MINORANZA

Daniela Bossi
Consigliere capogruppo

Paola Molesini
Consigliere capogruppo

Riccardo Corrado Ursini
Consigliere capogruppo

Antonio Di Salza
Consigliere

Giuseppe Vatalaro
Consigliere

CONSIGLIERI DI MAGGIORANZA

Giuseppe Barletta
Assessore

Maria Rosa Belotti
Sindaco

Santino Cappadone
Assessore

Daniele Colombo
Presidente del Consiglio comunale

Vincenzo Ferrara
Consigliere capogruppo

Laura Maiocchi
Vicesindaco

Giulia Manno
Consigliere

Stefania Marano
Assessore

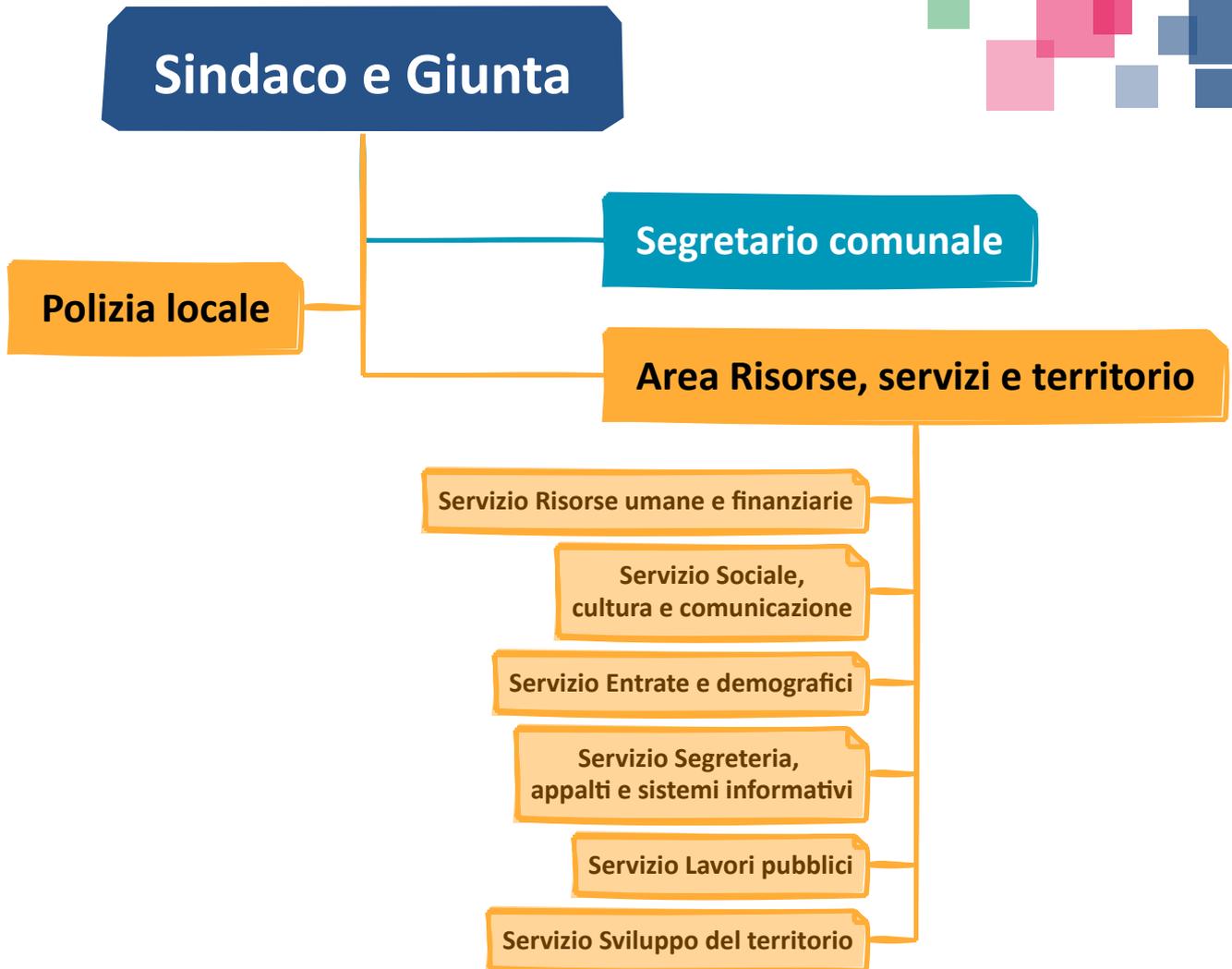
Vanni Mirandola
Assessore

Gabriella Puccio
Consigliere

Giovanni Rosati
Consigliere

Matteo Tocco
Consigliere

STRUTTURA ORGANIZZATIVA





GRUPPO PUBBLICO LOCALE

Le società partecipate rappresentano una componente essenziale nella realizzazione delle finalità istituzionali e nel soddisfacimento dei bisogni della collettività. Queste entità, variamente coinvolte nei settori dell'ambiente, della cultura, della salute, dell'energia e dei servizi sociali, operano in sinergia con le politiche comunali per promuovere lo sviluppo sostenibile, l'innovazione e il benessere dei cittadini.

Tra queste si annoverano la **Farmacia Comunale di Pero**; **Settimopero Welfood**, nel campo dell'alimentazione; **NET**, per il teleriscaldamento; **SERCOP** per i servizi alla persona; **CSBNO**, per la cultura e il sapere; **CAP Holding SpA**, garante della gestione idrica e della tutela ambientale; **l'Agenzia Metropolitana per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro (AFOLMET)**, impegnata in servizi per l'impiego e lo svi-

luppo delle competenze; **Banca Popolare Etica**, che sostiene progetti a impatto sociale e ambientale, e infine **NEV**, per l'energia. Tali partecipazioni dimostrano l'impegno del Comune verso una gestione responsabile e attenta alle esigenze dei cittadini, contribuendo significativamente alla qualità della vita e allo sviluppo economico e sociale del territorio.



Ente	Forma giuridica	Link	Quota di partecipazione comunale
Agenzia metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro – AFOLMET	Azienda speciale	afolmet.it	0,22%
Cultura società biblioteche network operativo – CSBNO	Azienda speciale	webopac.csbno.net	1,41%
Farmacia comunale di Pero	Azienda speciale	farmaciacomunalepero.it	100%
Servizi comunali alla persona – SERCOP	Azienda speciale	sercop.it	5,59%
Banca popolare etica	S.c.a.r.l.	bancaetica.it	0,0022%
Nuovenergie teleriscaldamento – NET	S.r.l.	net-tlr.it	20,70%
Settimopero Welfood	S.r.l.	settimopero.it	30,00%
CAP Holding	S.p.A.	gruppcap.it	0,5029%
Nuovenergie – NEV	S.p.A.	nuovenergiespa.it	1,00%

Fonte: Documento unico di programmazione 2024-26



MISSIONE

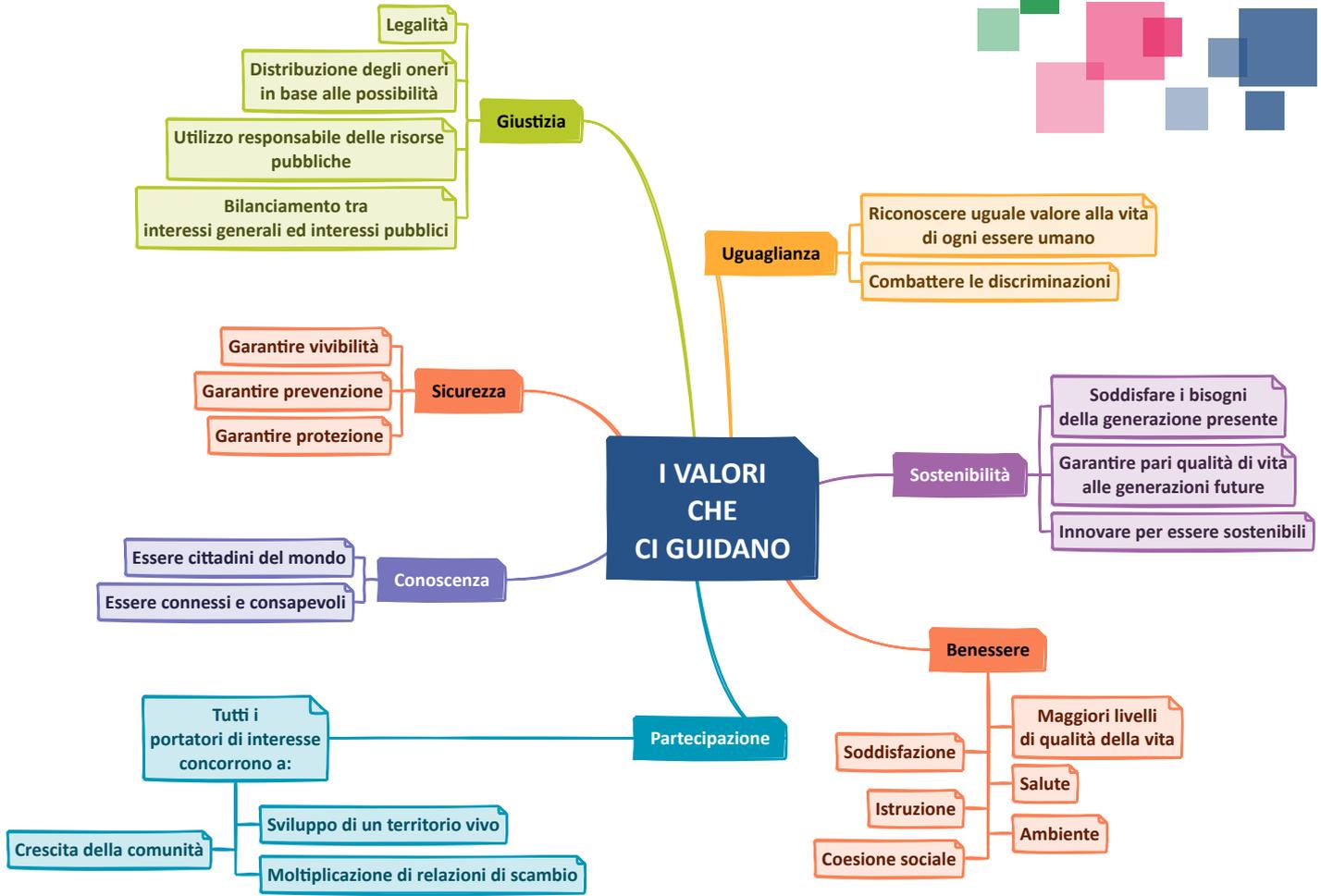
Immaginare un mondo migliore presuppone alla base un sistema di valori solido e condiviso.

Oltre a far riferimento alla storia individuale di ciascuno di noi, abbiamo fatto riferimento a questi importanti documenti:

- **Agenda 2030** – Agenda globale per lo sviluppo sostenibile (adottata nel 2015 dalle Nazioni Unite con l'unanimità degli stati membri);
- **Programma città amiche dei bambini e degli adolescenti**, lanciato dall'UNICEF e dal Programma delle Nazioni Unite per gli insediamenti umani nel 1996;
- **Strategy for Innovation and Good Governance at Local Level**, approvata nel 2007 dalla Conferenza dei Ministri dell'Unione Europea Responsabili delle autorità Locali e Regionali per l'attribuzione della European Label of Governance Excellence.



VALORI



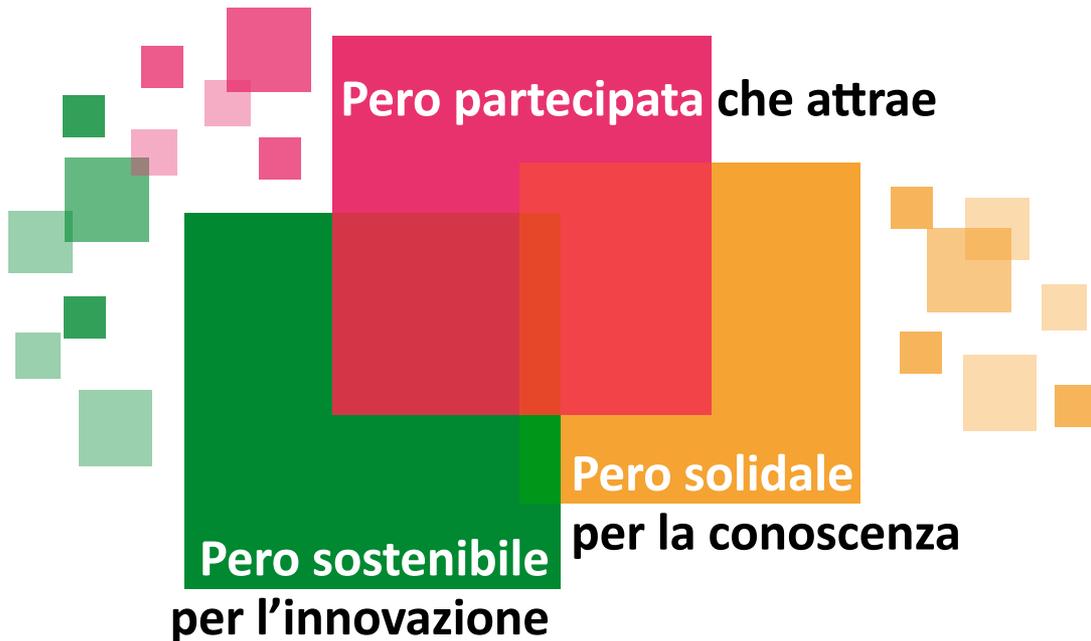
STAKEHOLDER DI RIFERIMENTO



AREE STRATEGICHE



La rendicontazione si è concentrata in **tre aree strategiche**.
Tali aree leggono trasversalmente le politiche e i servizi
e non sono organizzate per settori o assessorati.
Questo perché, su ogni tema, **l'ente ha agito come una squadra
che affronta insieme temi complessi,**
che necessitano un'azione condivisa e partecipata.



PERO PARTECIPATA CHE ATTRAE

**Pero sarà più viva,
connessa con il mondo che cambia,
capace di proporsi come luogo bello e sicuro
in cui vivere, lavorare e spendere
il proprio tempo libero,
in cui il rispetto delle regole è un valore condiviso.**

OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Adotteremo nuovi sistemi e comportamenti codificati, a garanzia del rispetto delle regole, della neutralizzazione dei conflitti di interesse anche potenziali, del corretto impiego delle risorse pubbliche per costruire solidi argini alla logica dello scambio che, anche in futuro, costituiscano barriera ai fenomeni di corruzione e di infiltrazione delle mafie.

Abbiamo approvato un nuovo Regolamento per il rilascio licenze/autorizzazioni a seguito di verifica della regolarità amministrativa.

Abbiamo adottato, per il cimitero, uno strumento di analisi dei trend di occupazione a supporto della pianificazione e della gestione degli spazi.

Abbiamo ampliato la possibilità di ottenere certificati on-line a favore di studi professionali ed esercizi commerciali.

Abbiamo realizzato la connessione in fibra delle sedi periferiche e telefonia VOIP, e riqualificato gli ambienti di lavoro del Palazzo municipale.

Abbiamo introdotto modalità più efficaci per il presidio delle manutenzioni ordinarie del patrimonio comunale.

Abbiamo approvato la Carta di Avviso Pubblico, per promuovere la legalità e la lotta alla corruzione.

Abbiamo adottato una nuova strategia per la formazione e lo sviluppo delle competenze del Comune.

Abbiamo migliorato la capacità di programmazione delle opere pubbliche e la gestione dei fondi PNRR.

Abbiamo realizzato interventi di prevenzione e contrasto dell'evasione fiscale, potenziando i controlli sulle aree edificabili, bonificando le banche dati sui tributi, applicando le misure del D.L. 34/2019 (decreto crescita) e introducendo nuove forme di recupero dell'evasione fiscale.

Abbiamo riorganizzato il servizio segreteria, appalti e sistemi informativi, e promosso la standardizzazione di atti amministrativi e procedure per la gestione di gare e contratti.

OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Doteremo la comunità di nuovi strumenti per avere informazioni, di nuovi canali per dialogare con il comune e di più occasioni per condividere le scelte di maggiore impatto sul territorio e sui servizi.

Abbiamo iniziato la transizione dei nostri sistemi informativi al cloud e rinnovato il sito internet comunale per migliorare l'esperienza d'uso dei cittadini.

Abbiamo avviato l'accesso ai servizi comunali attraverso SPID, CIE ed EIDAS, accompagnati dall'implementazione di APP IO.

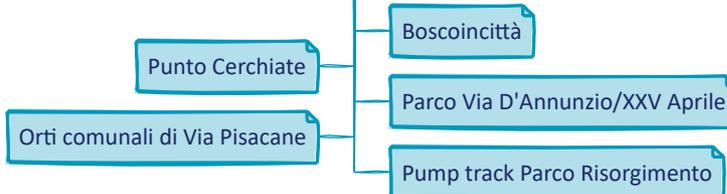
Abbiamo introdotto l'App Municipium: da fine 2022 i residenti possono ricevere notifiche in tempo reale su avvisi, eventi e consultazioni, rafforzando il legame tra Comune e cittadinanza.

OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Favoriremo l'iniziativa dei cittadini singoli o associati che contribuirà a rendere viva e attrattiva la città, che offrirà occasioni di aggregazione o nuovi servizi in una logica di sussidiarietà, che permetterà di valorizzare e curare i beni comuni.

Abbiamo sottoscritto 5 patti di collaborazione per la gestione e valorizzazione dei beni comuni:



OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Svilupperemo servizi innovativi e infrastrutture necessari a migliorare la competitività del territorio e ad attivare una proficua collaborazione con gli insediamenti produttivi, commerciali e artigianali.

Abbiamo migliorato i servizi dello Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP), riducendo i tempi delle istruttorie da 60 gg a 45 gg per la quasi totalità delle SCIA e ottimizzando l'iter istruttorio.

Abbiamo installato giochi inclusivi nel parco Giardinone

Abbiamo creato un'area verde con panchine nella piazza di collegamento MM Molino Dorino

Abbiamo attivato la Green Line e altri collegamenti ciclopedonali

IL NOSTRO OBIETTIVO:
Miglioreremo le condizioni per la fruibilità degli spazi urbani all'aperto.

Abbiamo investito sul potenziamento del sistema di videosorveglianza.

Abbiamo avviato la riorganizzazione della Polizia locale.

Abbiamo installato attrezzature gioco nel parco di via Volta

OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Creeremo condizioni favorevoli alla connessione con i territori limitrofi in trasformazione (Mind, Cascina Merlata) per aprire Pero alle nuove opportunità di relazione sociale e di sviluppo economico.

Abbiamo approvato il "Telaio della ciclabilità urbana" (Del. G.C. n. 135 del 22/12/21), con inserimento nella variante generale al PGT delle previsioni per le connessioni con territori limitrofi, seguendo il Progetto Biciplan "Cambio" (22 km di piste ciclabili da Pero a Legnano).

Abbiamo avviato la progettazione della connessione Sempione - Turati-Cascina Merlata-Mind e Sempione-D'Annunzio-Fiera.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Valorizzeremo la presenza di strutture per la pratica degli sport ed in particolare degli sport d'azione nella prospettiva di dare una nuova vocazione al territorio.

Abbiamo riqualificato il Centro sportivo "Gianni Brera" con il ricorso al Partenariato pubblico privato.

Abbiamo reso Pero "Città dello Sport", organizzando la Festa dello sport.

Abbiamo realizzato una pista per le bike nel Parco di via Risorgimento.

QUALCHE NUMERO

Patto di collaborazione: Parco Via D'Annunzio XXV Aprile

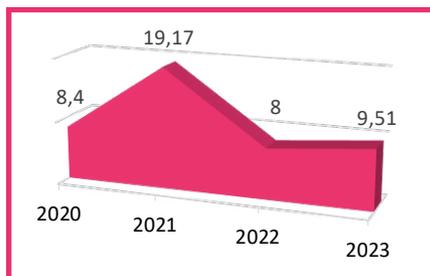
Sottoscrizione: mag-21

Soggetti interessati:

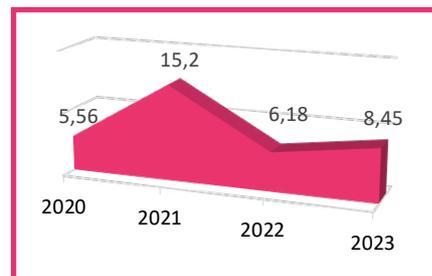
Comune di Pero;
CAssociazione Polisportiva
NIPPON ASD APS.

Finalità e oggetto del

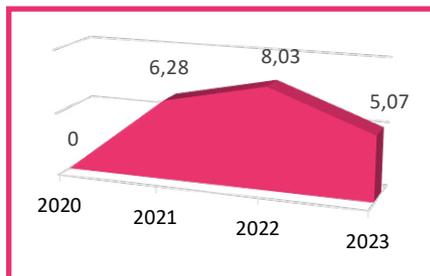
Patto: Uso temporaneo,
da parte dell'Associazione,
di una porzione del
Parco (area del campo da
basket), per lo svolgimento
di attività sportiva (judo)
rivolta a piccoli gruppi di
bambini e giovani).



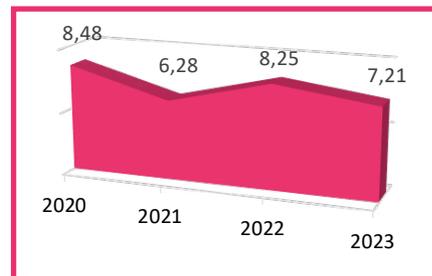
Tempo medio di attesa allo sportello per rilascio di estratti (in minuti)



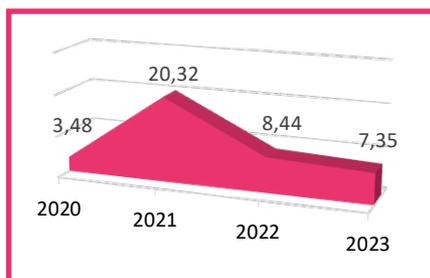
Tempo medio di attesa allo sportello per il rilascio di certificati (in minuti)



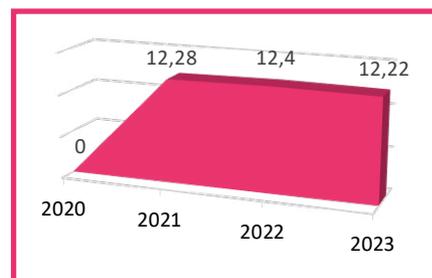
Tempo medio di erogazione delle pratiche anagrafiche di cambio indirizzo (in minuti)



Tempo medio di erogazione delle C.I.E. (in minuti)



Tempo medio di attesa allo sportello per pratiche di stato civile (in minuti)



Tempo medio di erogazione allo sportello stato civile (in minuti)

nr. di interventi di manutenzione
su **IMMOBILI SCOLASTICI: 888**
di cui su segnalazione (APP Municipium): **87**



nr. di interventi di manutenzione
su **ALTRI IMMOBILI: 221**
di cui su segnalazione (APP Municipium): **56**



Tempo medio di intervento su segnalazione
per manutenzioni ordinarie di immobili (dal-
la data di segnalazione alla data di chiusura
intervento)

1,41 gg.

nr. di interventi di manutenzione sul territorio
(strade, verde, arredo urbano): **953**
di cui su segnalazione (APP Municipium): **280**



Interventi di rimozione **RIFIUTI ABBANDO-**
NATI segnalati (APP Municipium) rimossi al
primo intervento (**163** su **164** segnalazioni)

99,4%

Tempo medio ripristino buca (dalla data di
segnalazione alla data rapporto intervento)

1 gg.

99%

**Percentuale media
di risoluzione delle
segnalazioni al primo
intervento.**

**Patto di
collaborazione:
Pump track Parco
Via Risorgimento**

Approvazione: mar-24

Soggetti interessati:
Comune di Pero;
Lentini (campione di trial).

**Finalità e oggetto del
Patto:** Uso non esclusivo
della pump track e dell'a-
rea verde circostante nel
parco di via Risorgimento,
curandone la valorizzazio-
ne e la fruizione anche me-
diante l'organizzazione di
iniziative gratuite e aperte
a tutti i cittadini.



Nel rispetto dell'ambiente, alcuni approfondi-
menti sono disponibili soltanto on-line



Patto di collaborazione: Boscoincittà

Sottoscrizione: mag-21

*Soggetti interessati:
Comune di Pero;
Italia Nostra Onlus.*

*Finalità e oggetto del
Patto: Riqualificazione e
presidio dell'area boschiva
situata a sud della "tan-
genzialina" (circa 9.000
mq), confinante con il par-
co protetto "Boscoincittà":
disincentivare usi impropri,
pulire l'area dai rifiuti e
garantirne un adeguato
presidio, preservando la
sua natura boschiva e l'e-
cosistema naturale.*

Patto di collaborazione: Orti comunali di Via Pisacane

Sottoscrizione: mar-22

*Soggetti interessati:
Comune di Pero;
Comitato Cura degli orti di
Via Pisacane.*

*Finalità e oggetto del
patto: Cura e valorizza-
zione dei 70 orti comunali
ubicati in Via Pisacane, da
parte del Comitato, con im-
pagni reciproci tra il Comu-
ne e il Comitato.boschiva e
l'ecosistema naturale.*

PROGETTI IN CORSO

Molti dei risultati che abbiamo realizzato in questo mandato sono riferiti ad azioni e progetti che si svilupperanno nei prossimi anni, seguendo indirizzi che abbiamo già tracciato:

- proseguirà lo sforzo per completare il **processo di digitalizzazione**, consolidando l'uso di strumenti di dialogo con i cittadini, come **APP Municipium**. Nel 2024 stiamo lavorando per migliorare ulteriormente le nostre **infrastrutture IT** per sfruttare al meglio **l'incremento della banda internet fino a 10 Giga**, reso possibile grazie all'accordo con la Città Metropolitana di Milano per l'uso della rete a banda larga in fibra ottica;
- proseguiranno gli interventi finalizzati a **migliorare la capacità di riscossione delle entrate tributarie e la lotta all'evasione fiscale**. Un'attenzione particolare verrà data, fin dal 2024, ai controlli sul corretto pagamento delle imposte di soggiorno sui **soggiorni brevi**, fenomeno sempre più in espansione nel nostro territorio;
- la **gestione dei progetti PNRR** proseguirà, con la maggior parte dei progetti entrati ormai nella loro fase attuativa e con interventi che, una volta conclusi, avranno un impatto migliorativo importante sul territorio. Consolideremo ulteriormente l'approccio efficace alla programmazione delle opere pubbliche che abbiamo introdotto in questo mandato;

- la realizzazione della **nuova stazione del Passante Ferroviario MIND-Merlata** apporterà benefici significativi anche sul territorio di Pero. Questo progetto rafforzerà la mobilità nel quadrante nord-ovest di Milano, servendo il quartiere residenziale UpTown-Cascina Merlata e il vivace distretto MIND. Grazie a un **investimento di 14 milioni di euro**,



frutto dell'Accordo di Programma "Cascina Merlata" che coinvolge diverse entità istituzionali, tra cui il Comune di Pero, sarà possibile avviare la progettazione e costruzione della stazione. La stazione favorirà l'accesso a servizi e strutture esistenti, migliorando l'accessibilità e la qualità della vita urbana. Inoltre, **circa 2,6 milioni** saranno destinati a potenziare il sistema di mobilità dolce dei comuni limitrofi, **tra cui rientra la realizzazione di un tratto della circolare 3 di Cambio tra Pero e la stazione di Rho-Fiera**;

- Entro il 2025 termineranno i lavori per la realizzazione della **Linea 15 radiale del Biciplan "Cambio": con i suoi 22 chilometri di lunghezza**, il collegamento ciclabile andrà da Pero a Legnano, attraversando i Comuni di Rho, Pogliano Milanese, Lainate, Nerviano, Parabiago, Caneegrate, San Vittore Olona, con ben 110.000 metri quadrati rigenerati in due aree, quella dell'Alto milanese e quella Nord Ovest, per un costo totale di **10,5 milioni di euro**.

Patto di collaborazione: Punto Cerchiate

Sottoscrizione: lug-21

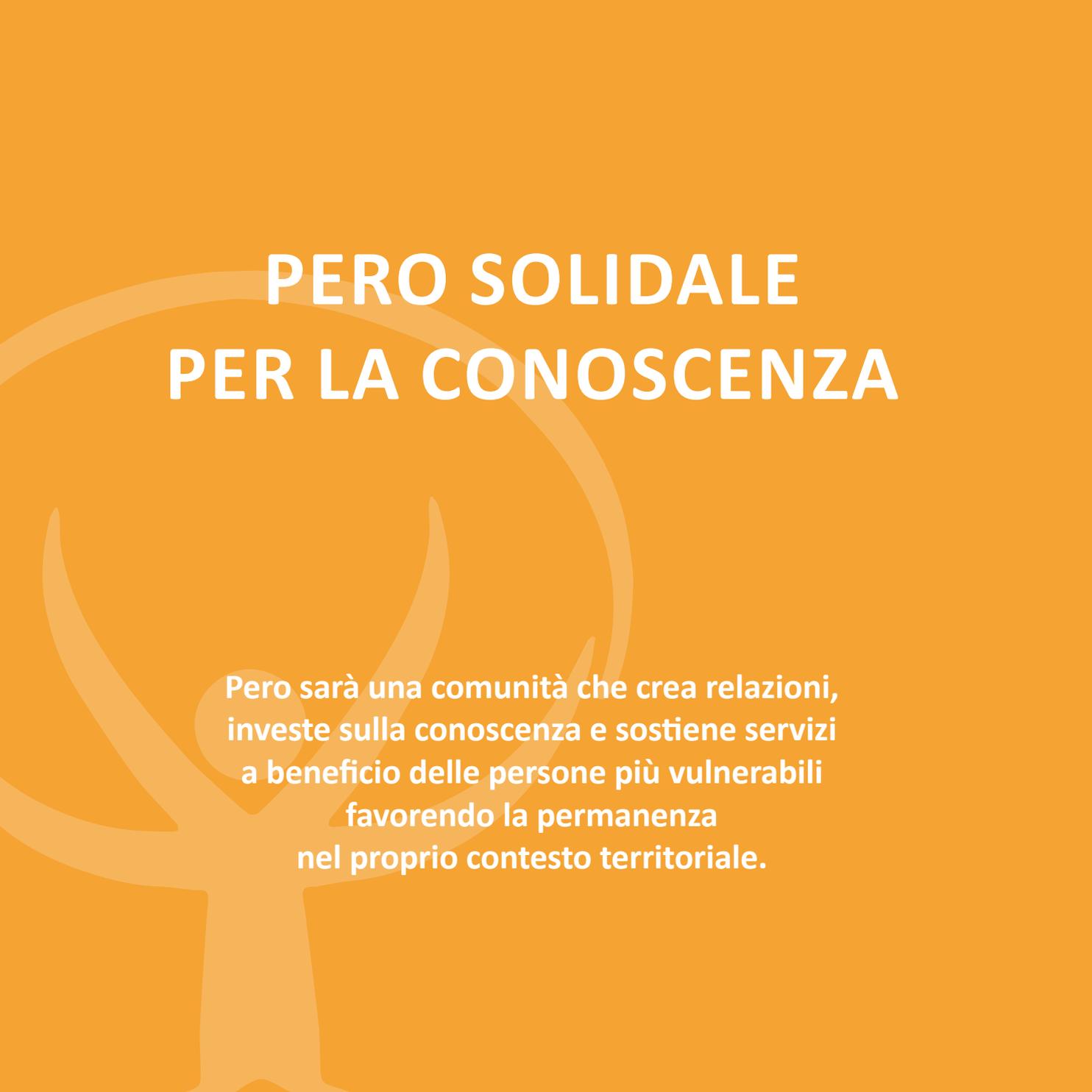
Soggetti interessati:

Comune di Pero;
CSBNO;
Associazione El Pueblo;
Associazione Fotoclub 82;
Associazione Infidelafera;
studenti e privati cittadini.

Finalità e oggetto del

Patto: Gestione condivisa dei locali e degli spazi esterni di Punto Cerchiate, integrando le attività e i servizi già offerti da CSBNO, anche in giorni e orari diversi da quelli di apertura dei servizi di Punto Cerchiate, con iniziative sociali, culturali e ludiche svolte da associazioni e cittadini del territorio, promuovendo iniziative rivolte alla comunità.



A large, faint, stylized tree logo is visible in the background, rendered in a lighter shade of orange than the background. The tree has a thick trunk and several curved branches that spread out, resembling a stylized human figure or a community structure.

PERO SOLIDALE PER LA CONOSCENZA

Però sarà una comunità che crea relazioni,
investe sulla conoscenza e sostiene servizi
a beneficio delle persone più vulnerabili
favorendo la permanenza
nel proprio contesto territoriale.

OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Svilupperemo le politiche sociali mettendo al centro bambini e adolescenti per costruire una comunità in cui le opinioni, i bisogni, le priorità e i diritti di tutti i bambini e i ragazzi, siano parte integrante dei programmi e delle decisioni pubbliche, per caratterizzare Pero come luogo che accetta, accoglie e valorizza le differenze e le diversità, in un contesto di inclusione, partecipazione e collaborazione, perché una città adatta ai bambini è adatta a tutti.

Abbiamo avviato i lavori per la realizzazione del nuovo polo scolastico. Questo polo ospiterà le scuole primarie di Pero e di Cerchiate, sarà una struttura innovativa nell'organizzazione e nella qualità degli spazi, con soluzioni per l'efficiamento energetico. Il nuovo polo scolastico sarà fortemente connesso con il nuovo Centro sportivo comunale e dotato di un teatro, messo a disposizione dell'Istituto comprensivo (in orario scolastico) e dei cittadini.

Abbiamo investito risorse significative per i servizi educativa scolastica e supporto ai bambini di lingua non italiana (Progetto senza frontiere).

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Investiremo più risorse sulle politiche di assistenza che privilegino la permanenza nel proprio contesto di vita delle persone anziane e/o con disabilità attraverso il sostegno di percorsi di autonomia e soluzioni residenziali capaci di rispondere ai principi di prossimità, qualità della vita e centralità delle relazioni.

Abbiamo avviato la progettazione della Palestra del lavoro, presso lo spazio di Via Sommariva (PNRR Missione 5, Componente 2, Linea d'intervento 1.2 - "Percorsi di autonomia per persone con disabilità"). Mediante la Palestra del lavoro, due gruppi di persone con disabilità saranno coinvolti nella gestione del servizio di accoglienza e di reception dello Spazio di Via Sommariva. Ogni gruppo, accompagnato da un educatore dedicato, svolgerà mansioni connesse al "lavoro d'ufficio" al fine di sviluppare competenze di tipo amministrativo, con un approccio innovativo e ancora poco diffuso sul territorio.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Affronteremo le situazioni di disagio in quelle aree del Paese esposte al rischio di degrado del contesto abitativo e sociale per mantenere adeguati standard di convivenza civile.

Abbiamo effettuato controlli su alcune aree a rischio e su aree dismesse, sino al recente intervento sull'area Falcon residence. Abbiamo intensificato i controlli sulle aree di sosta selvaggia, sul conferimento abusivo di rifiuti, sui cantieri e le occupazioni di suolo pubblico.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Proporremo un punto di vista di "genere" nel declinare politiche e servizi con particolare attenzione alla prevenzione di ogni forma di discriminazione o di violenza.

Abbiamo investito sul benessere organizzativo del personale, introducendo strumenti di conciliazione vita/lavoro, un nuovo orario di lavoro con maggiore flessibilità, e regolamentando il lavoro agile.

Abbiamo promosso iniziative di sensibilizzazione contro la violenza sulle donne (Giornata del 25 novembre, campagna "La violenza non può essere pane quotidiano!").

Abbiamo erogato contributi ordinari e straordinari per le associazioni che promuovono la cultura di genere e/o che trattano il tema della violenza sulle donne.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Metteremo a disposizione di cittadini e utilizzatori nuovi luoghi e nuove opportunità per condividere conoscenze, scambiare saperi e costruire relazioni positive, con particolare riferimento alle giovani generazioni.

Abbiamo avviato i lavori per la realizzazione del nuovo Polo culturale di Piazza Marconi, con la demolizione della ex scuola. Il Polo culturale, progettato a seguito di un ampio percorso di coinvolgimento della cittadinanza, offrirà vari spazi destinati alle attività culturali, musicali e sociali, integrandosi armoniosamente con il contesto urbano circostante e contribuendo a potenziare l'offerta culturale della città.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Promuoveremo un osservatorio che includa tutti i soggetti coinvolti nella formazione dei minori, a cominciare dalla scuola, per dotare la nostra comunità di strumenti adeguati a crescere i nuovi cittadini del mondo.

Abbiamo sottoscritto il Patto educativo di comunità per la prevenzione e il contrasto delle povertà educative, della dispersione scolastica e del fallimento educativo dei bambini e dei ragazzi, attraverso un approccio partecipativo di tutti gli attori coinvolti (Comune di Pero, Istituto comprensivo, Parrocchie di Pero e Cerchiate, CSBNO, SERCOP, Stripes Coop sociale Onlus; Intrecci Soc. Coop. Sociale; Sezione Anpi Pero "Onorina Brambilla"; Avis Pero; Associazione Terraluna; Asd Ginnika2001; Accademia Frida A.s.d.).

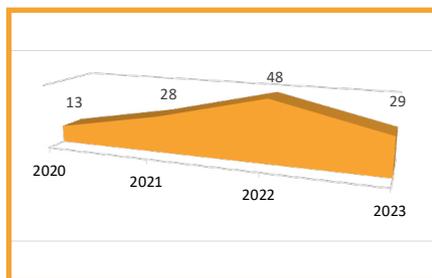
IL NOSTRO OBIETTIVO:

Contribuiremo al raggiungimento degli obiettivi del Piano Sociale di Zona del rhodense presidiando con particolare attenzione le aree di vulnerabilità determinate dalle caratteristiche specifiche del contesto sociale di Pero (promozione di competenze tra i giovani, riduzione della povertà educativa, incremento di servizi e azioni per facilitare l'inserimento sociale dei nuovi cittadini, ulteriore sviluppo della filiera dei servizi dell'abitare).

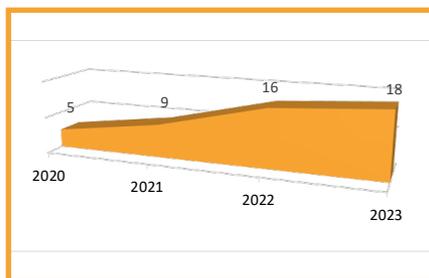
Abbiamo avviato il progetto di riqualificazione dei locali di via Sommariva. La struttura ospiterà la Palestra del lavoro, i laboratori del progetto Pippi (rivolti a famiglie e minori vulnerabili), la sede di #oltreperimetri Pero, lo Sportello stranieri, l'Agenzia dell'Abitare rhodense e sarà uno spazio aperto alle diverse realtà associative territoriali.

QUALCHE NUMERO

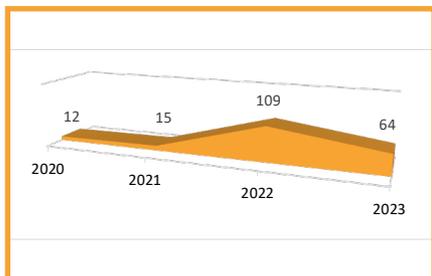
Sicurezza e controllo del territorio



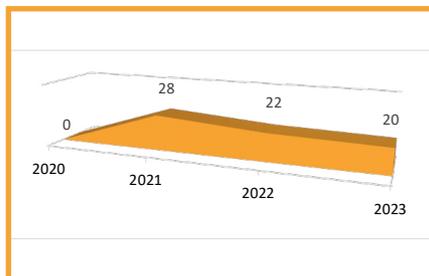
nr. controlli edilizi



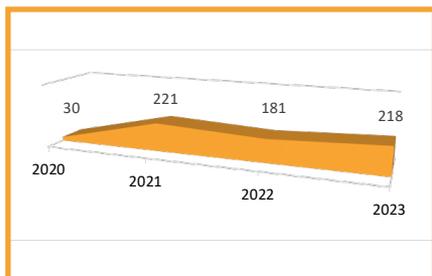
nr. patenti ritirate



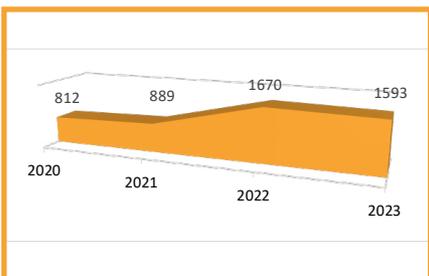
nr. infrazioni contestate con apparecchiatura AUTOSCAN (veicoli privi di assicurazione e revisione)



nr. controlli telelaser



nr. controllo veicoli nel turno domenicale



nr. controlli conferimento/abbandono rifiuti

89.57%

Tasso di gradimento del servizio asilo nido nell'anno 2023

2140

Iscritti al Punto Cerchiate nell'anno 2023

306

Controlli ambientali eseguiti (ordinanze ambrosia, abbandono rifiuti, etc..) nell'anno 2023

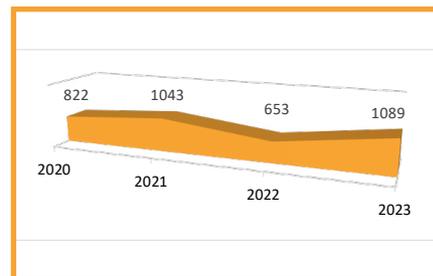
12

Iniziativa di promozione della lettura rivolte a bambini e giovani nell'anno 2023

-53.3%

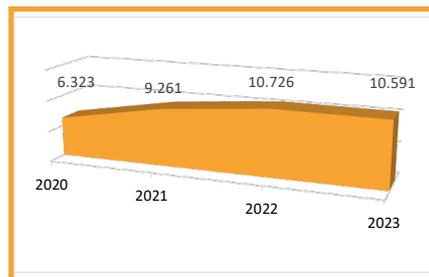
Tempo medio per il completamento dell'istruttoria per l'assegnazione di contributi economici, nel 2023 rispetto al 2020

Servizi Sociali

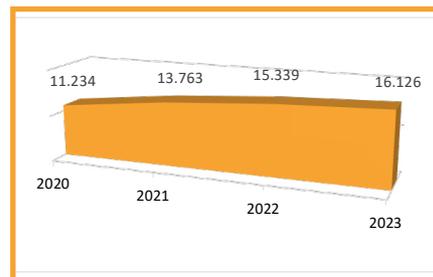


nr. colloqui sostenuti dai Servizi sociali con i soggetti in carico nell'anno

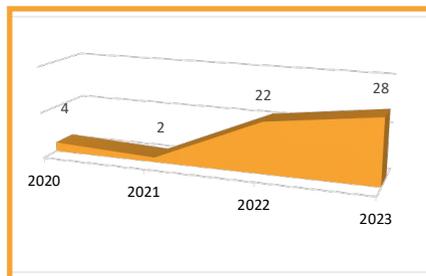
Biblioteca



nr. prestazioni complessive Punto Cerchiate



nr. prestazioni complessive Punto Pero



nr. iniziative di promozione della lettura rivolte agli adulti



Nel rispetto dell'ambiente, alcuni approfondimenti sono disponibili soltanto on-line



PROGETTI IN CORSO

I progetti che abbiamo avviato nel corso di questo mandato troveranno completa realizzazione nei prossimi anni, con un impatto significativo sul territorio e sui servizi offerti alla Comunità:

- le attività per la realizzazione del **nuovo Polo scolastico** stanno proseguendo, con particolare attenzione a tutti gli interventi necessari per:
 - il mantenimento in esercizio della scuola primaria Marconi e della palestra Giovanni XXIII per lo svolgimento delle attività extrascolastiche (centro estivo) e del nuovo anno scolastico 2024/2025;
 - la messa in esercizio delle varie sedi temporanee per lo svolgimento dei servizi scolastici in tempo utile per l'inizio dell'anno scolastico 2024/2025;
- i lavori per la realizzazione del nuovo **Polo culturale di Piazza Marconi** proseguiranno (la fine è prevista entro il 2026), accompagnati da un piano di comunicazione che seguirà la loro evoluzione mediante la realizzazione di eventi ed iniziative che hanno fin da ora l'obiettivo di valorizzare il Polo culturale come centro di attrazione culturale e sociale, sfruttando la comunicazione strategica per massimizzare il coinvolgimento e l'impatto sul territorio;
- saranno attivati i nuovi servizi presso lo **Spazio polifunzionale di Via Sommariva**, mediante l'intervento di SER-COP, al termine dei lavori di ristrutturazione.



Nuovo polo scolastico



Polo culturale di Piazza Marconi

Progetto da 8 milioni di euro, di cui 5 finanziati con i Fondi del PNRR



PERO SOSTENIBILE PER L'INNOVAZIONE

**Pero investirà sulle nuove tecnologie
e su innovativi modelli di sviluppo dei contesti urbani
che miglioreranno le condizioni di vita
e porranno le basi per una riduzione
dell'impatto della nostra città sull'ambiente.**

OBIETTIVI E RISULTATI

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Attiveremo il percorso per approvare la variante del PGT per garantire nel lungo periodo l'obiettivo "zero consumo di suolo" e una rigenerazione urbana diffusa.

Abbiamo approvato definitivamente la variante al Piano di Governo del Territorio (PGT) "Pero 2030", grazie ad un intenso confronto tra cittadini, consiglieri comunali, tecnici, professionisti e vari portatori di interesse attraverso laboratori aperti, questionari, living lab, incontri mirati e passeggiate nel territorio, un'assemblea pubblica finale di restituzione, un consiglio comunale aperto e tre commissioni consiliari dedicate. Pero 2030 punta a non consumare suolo, a recuperare il fiume Olona e valorizzare le aree verdi, a sviluppare le aree private in modo contenuto e coerente con le grandi trasformazioni del territorio circostante, a ripensare alla città pubblica e alla qualità dei suoi servizi, puntando alla riduzione dell'impatto ambientale, a riflettere in modo sistematico sulle connessioni sia verso altri territori che dentro il nostro territorio, a partire dalla cura e dalla progettazione dei percorsi ciclo pedonali.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Svilupperemo un sistema del verde che contribuisca a contenere l'inquinamento e a regolare il clima.

Abbiamo adottato il Masterplan del verde, integrandolo nella variante generale del PGT "Pero 2030", e lo abbiamo attuato, puntando sulla valorizzazione del verde urbano attraverso la realizzazione della Green Line, ovvero il progetto di riqualificazione delle sponde del Fiume Olona mediante la realizzazione di nuove piantumazioni, di percorsi di mobilità dolce e la creazione di nuove aree di fruizione per i cittadini.

Abbiamo adottato un piano strategico per la valorizzazione dell'asse commerciale del Sempione.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Completeremo le infrastrutture e i servizi per la mobilità sostenibile e sicura previste dal telaio della ciclabilità urbana.

Abbiamo realizzato le connessioni ciclabili (corsie e piste) sul tratto delle vie Morandi e Verdi (e relative intersezioni) e sul tratto di via Bergamina con raccordo per il percorso pedonale di via Greppi e per la connessione con la fermata Stazione MM.

Abbiamo realizzato i percorsi pedonali e ciclabili lungo la Green line, sul Fiume Olona, garantendo la connessione dei quartieri di Cerchiare e Cerchiarello con il centro di Pero.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Promuoveremo nuove forme diffuse di consumo responsabile, di lotta agli sprechi, di riuso, di riciclo, di riparazione, di condivisione dei beni, coinvolgendo con un ruolo attivo scuole, commercianti, aziende, associazioni, condomini, singoli cittadini.

Abbiamo rivisitato l'appalto per la raccolta dei rifiuti puntando al graduale miglioramento della raccolta differenziata (passando gradualmente dal 56%, al 58% e al 61% nel 2023).

Abbiamo introdotto sistemi di raccolta differenziata in tutti gli edifici pubblici, in collaborazione con i soggetti gestori (Istituto comprensivo (Scuole), CSBNO, Centro anziani).

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Ridurremo l'impatto emissivo e il consumo energetico della città a cominciare dagli edifici pubblici.

Abbiamo progettato la nuova scuola e il nuovo centro culturale prevedendo l'installazione di pannelli fotovoltaici sui tetti per rendere le strutture autosufficienti dal punto di vista energetico.

Abbiamo approvato il regolamento per l'installazione dei punti di ricarica elettrica.

IL NOSTRO OBIETTIVO:

Favoriremo insediamenti produttivi a basso impatto ambientale a partire dagli ambiti di riqualificazione e dalle aree dismesse.

Abbiamo avviato un percorso sistematico di monitoraggio della presenza di amianto nel territorio comunale, stimolando i proprietari degli immobili interessati ad avviare le procedure per la rimozione.

QUALCHE NUMERO

<i>Edilizia privata</i>	<i>Periodo 2020 - 2023</i>
nr. SCIA presentate e verificate nei termini di legge (100%)	305 (100%)
nr. CILA e CIL presentate e verificate nei termini di legge (100%)	687 (100%)
nr. verifiche degli esposti pervenuti su aspetti di ambiente, igiene e sicurezza da P.L. / cittadini	129 (100%)
nr. difformità riscontrate a seguito delle verifiche effettuate	125
nr. avvii di procedimento/ordinanze/ricieste di regolarizzazione per le difformità riscontrate	125 (100%)
nr. SCIA/comunicazioni con valore di SCIA per attività produttive depositate	758
nr. SCIA/comunicazioni con valore di SCIA per attività produttive controllate	728 (96%)

<i>Opere pubbliche derivanti dall'attuazione dei piani urbanistici nel mandato</i>	<i>Totali 2019-2023</i>	<i>2024 (in fase di realizzazione)</i>
Nuove aree verdi (mq)	12.418,03	21.800,00
Nuovi parcheggi pubblici/ad uso pubblico (mq)	9.674,72	332
Nuovi percorsi ciclopedonali (ml)	1.254,85	791
Nuova viabilità (mq)	3.974,00	0
Verde riqualificato (mq)	1.000,00	0
Viabilità riqualificata (strade, parcheggi, piste) (mq)	1.018,00	0

PROGETTI IN CORSO

“**Pero 2030**” è una **visione futura della Città** che è già in corso di realizzazione con numerosi progetti che abbiamo richiamato anche in questo bilancio sociale di mandato: il nuovo Polo scolastico di Via Giovanni XXIII, il nuovo Polo culturale di Piazza Marconi, la realizzazione delle connessioni con la nuova stazione del Passante Ferroviario MIND-Merlata sono alcuni elementi del “progetto strategico per la città pubblica” che potranno fare da volano anche alle iniziative che saranno messe in atto dai privati nel nuovo quadro di sviluppo delineato dal PGT.

Nel 2024, inoltre, potranno essere programmate attività di sperimentazione di alcune azioni del **Piano strategico di valorizzazione dell’Asse commerciale del Sempione**, quali la realizzazione di interventi di urbanistica tattica, la promozione di eventi, la partecipazione a eventuali bandi e l’adozione degli atti propedeutici per la costituzione del **Distretto commerciale intercomunale**.



Nel rispetto dell’ambiente, alcuni approfondimenti sono disponibili soltanto on-line



“Pero 2030” case study al Politecnico di Milano

Il Comune di Pero ha presentato l’esperienza di progettazione strategica “Pero 2030” durante il seminario organizzato dal Politecnico di Milano, destinato agli iscritti all’Ordine degli Architetti.

**COME ABBIAMO
AFFRONTATO
IL COVID**





L'emergenza Covid-19 è stata un'occasione per far emergere il **grande spirito di collaborazione della nostra comunità**. L'impegno di tutti ha contribuito a superare quel momento di grave difficoltà, ma anche a ricercare soluzioni nuove ai molti problemi che si sono presentati e a porre le basi per una maggiore efficacia ed efficienza futura dei nostri servizi.

Tutti gli uffici comunali si sono posti al servizio del cittadino dimostrando flessibilità e capacità di adattamento in una situazione mai vissuta e dai contorni per nulla delimitabili.

Il servizio sociale professionale ha mantenuto contatti telefonici con i cittadini in con-

dizione di isolamento o ricoverati al fine di garantire informazioni (rispetto alla quarantena, i divieti, ecc.), sostegno emotivo e l'attivazione, con il supporto della **Polizia locale**, della **protezione civile**, dei **medici di base** e della **rete di volontari**, dei servizi necessari a rispondere alle esigenze rilevate. Ha inoltre sostenuto i nuclei familiari in difficoltà economica (**erogazione dei pacchi alimentari 2020, voucher per la spesa 2021**) e supportato la scuola nell'individuazione degli studenti che necessitavano della strumentazione per la didattica a distanza.

I **Sistemi informativi** hanno **supportato l'introduzione del lavoro agile**, studiando soluzioni che consentissero di adottarlo rapidamente ed in modo economicamente sostenibile, ma allo stesso tempo con un alto livello di sicurezza informatica e qualità dei servizi al cittadino.

La **Segreteria** ha **garantito a rotazione la presenza di personale** a supporto degli organi di vertice dell'ente e del Centro operativo comunale (COC), deputati a gestire l'emergenza nel territorio locale.

I **Servizi demografici** hanno garantito l'erogazione dei servizi in tutte le fasi dell'emergenza. In particolare, hanno adottato nuove procedure per consentire l'effettuazione delle **operazioni cimiteriali senza la presenza fisica in Comune**, in grande anticipo rispetto a quanto fatto da molti altri comuni.

Lo **Sportello unico per l'edilizia** ha perseguito l'obiettivo prioritario di **garantire il 100% dei controlli di tutte le pratiche e la continuità dell'attività istruttoria**, nel rispetto delle tempistiche ordinarie e senza avvalersi delle proroghe eccezionali introdotte dalle disposizioni statali.

Lo **Sportello unico per le attività produttive** è stato impegnato in un'intensa azione informativa relativa alle reiterate chiusure e riaperture dei mercati e delle altre attività commerciali, sulla base di DPCM e provvedimenti regionali. **Sono state inoltre rilasciate, gratuitamente, le autorizzazioni per la somministrazione all'aperto di alimenti e bevande da parte di bar e ristoranti.**

L'**Ufficio appalti** ha garantito una serie di **forniture di materiale di consumo e di attrezzature** a supporto dell'attività didattica dell'istituto comprensivo e per lo svolgimento dei centri estivi. Si è provveduto, altresì, all'acquisto di PC portatili, licenze e attrezzature informatiche.



I **Lavori pubblici** hanno garantito l'erogazione di tutti i servizi con una presenza quotidiana in ufficio di almeno un tecnico, per **garantirne la continuità erogativa** e la gestione delle urgenze, oltre che i contatti con gli enti gestori delle reti che, essendo servizi essenziali, non hanno mai sospeso la loro attività ordinaria (ad es. manomissioni del suolo, manutenzioni, interventi urgenti, ecc.). Oltre ai servizi di manutenzione ordinaria programmati e di pronto intervento si sono svolte anche le seguenti attività:

- lavaggio strade e marciapiedi;
- lavaggio giochi nei parchi e di tutte le panchine;

- comunicazioni ai cittadini in quarantena sulle nuove modalità di raccolta rifiuti;
- igienizzazione degli immobili e delle autovetture comunali;
- individuazione e gestione tecnica di appositi loculi per il “fermo provvisorio” delle salme in attesa di trasferimento presso i crematori.

Sono stati realizzati anche investimenti specifici quali ad esempio la realizzazione di un nuovo cancello sul retro della scuola primaria “Marconi”, per agevolare il distanziamento all’ingresso e all’uscita degli alunni; la predisposizione dei nuovi layout per la collocazione dei banchi e dei tavoli delle mense scolastiche; l’acquisto e il montaggio di alcuni gazebo nei giardini della scuola primaria dove veniva svolto il centro estivo, per favorire l’attività in spazi aperti.

Tramite il **Servizio tributi** si sono, infine, supportati i contribuenti mediante:

- **riduzione della TARI** per utenze domestiche e non domestiche;
- **riduzione della TOSAP** per i titolari di concessioni o di autorizzazioni concorrenti l’utilizzazione del suolo pubblico, costretti a chiudere le proprie attività a causa dell’emergenza sanitaria;

- **possibilità di dilazioni di pagamento**, anche in sede di versamento ordinario dei tributi.

Questo è il contributo che abbiamo dato, come Comune, per affrontare una sfida senza precedenti. Tuttavia, la resilienza e la ripresa non sarebbero state possibili senza il contributo essenziale dei volontari, delle istituzioni religiose, delle scuole, delle associazioni e di tutte le componenti della nostra Comunità. La risposta collettiva e solidale che abbiamo dato ha rafforzato il nostro senso di comunità, dimostrando che, uniti, possiamo affrontare e superare anche le sfide più difficili. Questa esperienza ha lasciato un segno indelebile nel tessuto sociale di Pero, evidenziando l’importanza della collaborazione e dell’impegno collettivo per il benessere comune.

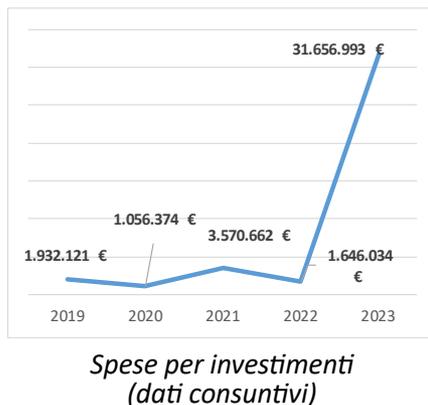


QUALCHE NUMERO DAL BILANCIO



Un forte impulso agli investimenti, senza ricorrere all'indebitamento

L'andamento delle spese per investimenti nel corso del mandato evidenzia l'**occasione unica che la Città ha saputo cogliere per ridisegnare il proprio volto futuro**, seguendo la visione che abbiamo delineato nella variante al PGT "Pero 2030". Grazie al lavoro di squadra effettuato negli anni precedenti, nel 2023 **abbiamo potuto impegnare oltre 31 milioni di euro** di risorse per dare avvio ai numerosi progetti che abbiamo rendicontato in questo bilancio sociale di mandato.



Il massiccio volume di investimenti è stato possibile **senza ricorrere al debito**: l'indebitamento pro-capite (dato dall'importo dei debiti di finanziamento del Comune diviso per il numero di abitanti), è diminuito significativamente dal 2019 al 2023, passando da 5,53 € per abitante a 2,10 € per abitante. Questo dato rappresenta una riduzione di oltre il 60% dell'indebitamento per ogni residente, con un impatto diretto sul benessere economico dei cittadini e sulla capacità del comune di investire in servizi e infrastrutture senza appesantire il carico sulle generazioni future.

A sostenere gli investimenti, piuttosto, è stata la **capacità del Comune di cogliere le opportunità offerte dai finanziamenti PNRR**, e di intercettare sistematicamente le opportunità di finanziamento offerte da altri enti pubblici (tra i quali Regione

31 Mln €

Fondi investiti nel
2023 per nuovi
progetti (+1923%
rispetto al 2022)

2,10 €

Indebitamento
pro-capite nel 2023,
contro 5,53 € del
2019 (€/Ab.)

2019-2023

39.862.184,36 €
*spesi per investimenti
(dati consuntivi)*

21.486.299,46 €
*contributi pubblici per
gli investimenti
(dati consuntivi)*

8.798.881,78 €
*somme incassate
dal recupero
dell'evasione fiscale*

Lombardia e Città Metropolitana di Milano) con un approccio alla programmazione e alla progettazione delle opere focalizzato sulle priorità strategiche del mandato. Oltre la metà degli investimenti sono stati finanziati da contributi agli investimenti erogati da altri enti pubblici. Un altro contributo importante, seppure indiretto, è stato garantito dalle somme incassate dalle attività di recupero dell'evasione fiscale.



*Somme incassate dal recupero
dell'evasione fiscale*

Un'attenzione costante al recupero dell'evasione fiscale

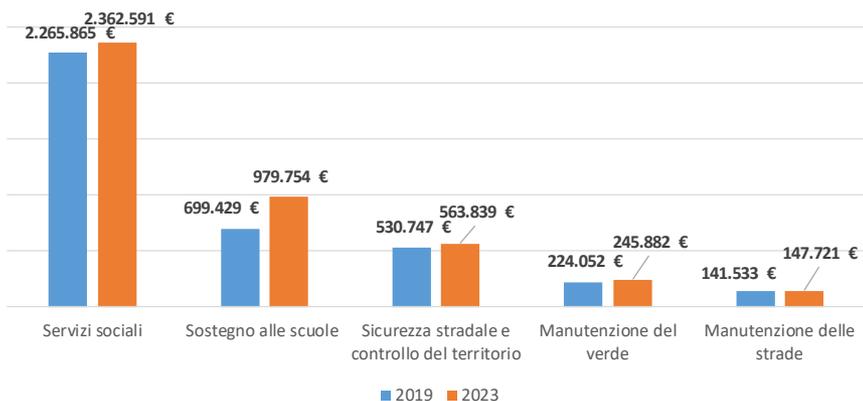
Nel corso del mandato è stato costante lo sforzo del Comune nell'implementare **azioni di recupero delle entrate e di contrasto all'evasione fiscale**. Le bonifiche delle banche dati comunali, i controlli sulle aree edificabili e le altre misure messe in atto (e rendicontate in questo bilancio) hanno consentito di disporre di un gettito costante in tutti gli anni del mandato, con un picco nel 2023, essenziale per sostenere gli investimenti e finanziare la spesa per una migliore qualità dei servizi comunali.

Pagamenti sempre più veloci

Nel corso del mandato il Comune ha **migliorato significativamente la propria capacità di pagare tempestivamente i propri fornitori**. I tempi medi di pagamento sono diminuiti, passando da 26 gg. nel 2020 a 14 gg. nel 2023. Questi risultati, oltre a consentire di rispettare ampiamente gli obiettivi fissati dalla riforma PNRR 1.11, “Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie”, rendono il Comune di Pero un interlocutore solido ed affidabile nei confronti di imprese, cooperative e associazioni che forniscono i propri beni e servizi all’ente.

Le spese correnti per finanziare i servizi

Il grafico seguente mette a confronto le spese correnti sostenute dal Comune per alcune delle principali funzioni svolte a favore del territorio, all’inizio e alla fine del mandato. I dati del 2023, confrontati con quelli del 2019, evidenziano il mantenimento di livelli di spesa analoghi, se non superiori, a quelli di inizio mandato, a testimonianza di una **continuità dell’azione dell’Amministrazione** sulle aree di intervento esaminate.



14 giorni

Tempi medi di pagamento dei fornitori da parte del Comune nel 2023, rispetto ai 26 giorni del 2020.

979.754 €

Spese a sostegno delle scuole nel 2023, rispetto ai 699.429 € del 2019.





PAROLE CHIAVE DEL BILANCIO SOCIALE

Bilancio sociale di mandato: documento che è l'esito di un processo con il quale un'amministrazione pubblica rende conto delle scelte, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire ai cittadini e agli altri portatori di interessi di conoscere e formulare un proprio giudizio su come l'amministrazione stessa interpreta e realizza la propria missione istituzionale e il proprio mandato.

Mandato amministrativo: periodo di durata in carica degli organi di governo dell'ente locale (Sindaco, Consiglio e Giunta).

Sostenibilità: importanza di uno "sviluppo" che risponda alle necessità del presente, senza compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare le proprie esigenze.

Governance: insieme di relazioni tra gli amministratori che governano l'ente e i portatori di interessi interni ed esterni.

Portatori di interessi: individui, gruppi o organizzazioni che possono influenzare o essere influenzati dal raggiungimento degli obiettivi dell'amministrazione. Tali soggetti partecipano al processo condiviso di creazione del valore pubblico.

Accountability: capacità di una organizzazione di rendere il conto del proprio operato, non solo dal punto di vista contabile.

Valore pubblico: livello di benessere economico, sociale, ambientale e sanitario, dei cittadini, delle imprese e degli altri portatori di interessi creato da una pubblica am-

ministrazione (o co-creato da una filiera di pubbliche amministrazioni e organizzazioni private e no profit), rispetto ad una situazione di partenza.

Missione: modalità con la quale gli organi interpretano il ruolo istituzionale dell'ente all'interno della comunità locale. Costituisce l'elemento peculiare che contraddistingue l'ente rispetto ad altre amministrazioni.

Valori: riflettono la cultura dell'ente e guidano il comportamento delle persone che vi operano. In particolare, i valori definiscono doveri e responsabilità nei rapporti tra l'ente e i propri portatori di interessi ed informano, insieme alla missione, le finalità e gli obiettivi del programma di mandato nonché dei successivi documenti di programmazione.

Area strategica: ambito di intervento che legge trasversalmente le politiche e i servizi focalizzandosi su un insieme ampio e omogeneo di bisogni.

Obiettivo: risultato atteso verso il quale indirizzare le attività e coordinare le risorse nella gestione dei processi di erogazione di un determinato servizio, relativamente al periodo di riferimento per la programmazione.

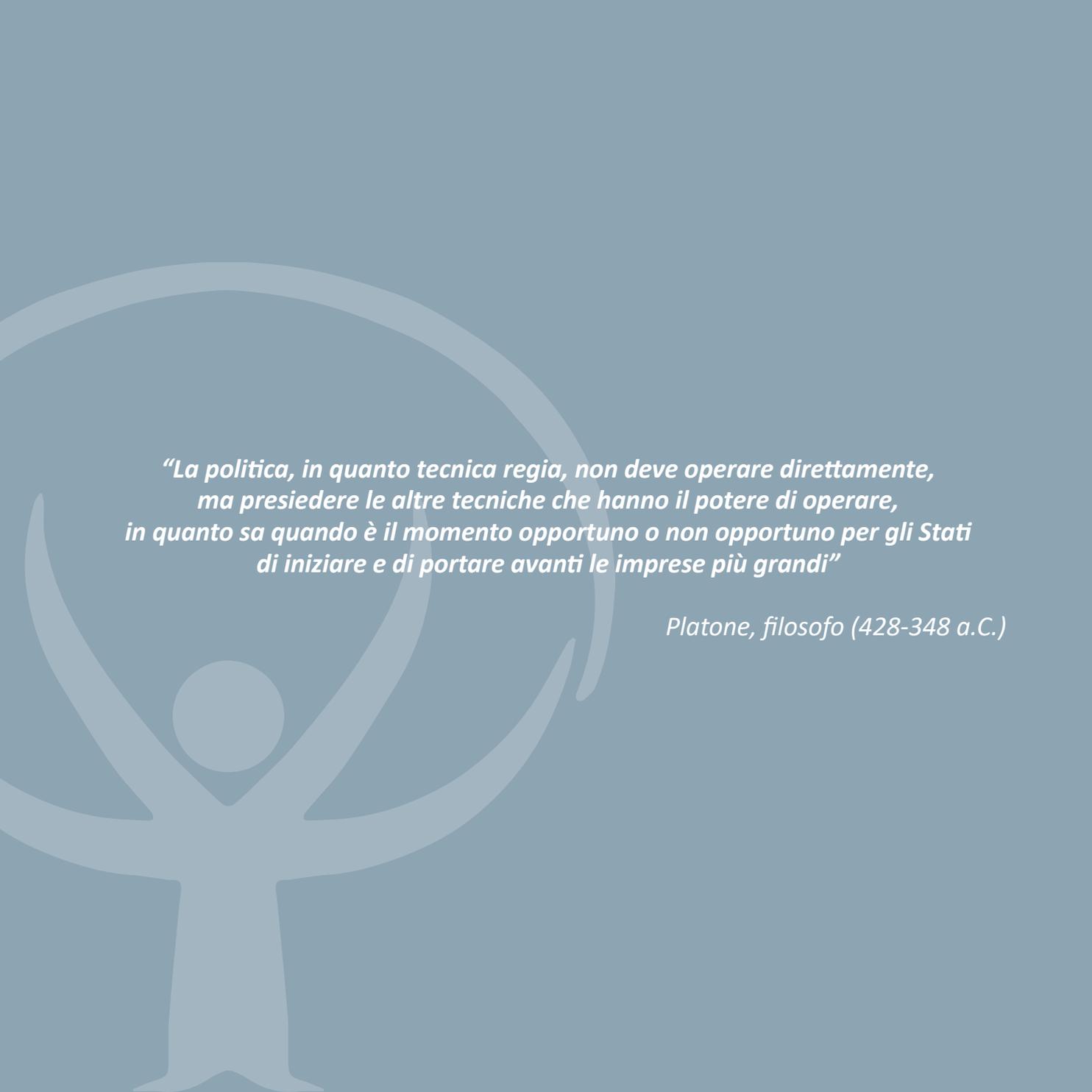
Risultato: esito delle attività messe in atto per il raggiungimento di un obiettivo programmato.

Outcome (Impatto): effetto generato da una politica o da un servizio erogato sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine, nell'ottica della creazione di valore pubblico, ovvero del miglioramento del livello di benessere rispetto alle condizioni di partenza.

Efficacia: rapporto tra obiettivi programmati e risultati conseguiti.

Efficienza: rapporto tra risorse impiegate e risultati conseguiti.

Economicità: capacità di un'organizzazione di perdurare nel tempo senza il patologico sostegno di terze economie. I presupposti dell'economicità sono l'efficacia e l'efficienza.



“La politica, in quanto tecnica regia, non deve operare direttamente, ma presiedere le altre tecniche che hanno il potere di operare, in quanto sa quando è il momento opportuno o non opportuno per gli Stati di iniziare e di portare avanti le imprese più grandi”

Platone, filosofo (428-348 a.C.)

*Consulenza metodologica
e redazione del Bilancio sociale*



www.farepa.it

Progetto e realizzazione grafica: Nicolò Moioli

